



LA CASA DI

Leo

★ EOS APS

Bilancio Sociale 2025



“

Io sono felice anche se sono diverso.

A chi è come me dico: non smettete di combattere. Il mio nome è Leonardo Morghen e spero che tutti voi ce la farete.

Leo



Ci sono immagini che raccontano meglio di tante parole il senso di ciò che facciamo ogni giorno. Queste fotografie racchiudono per me l'essenza di Casa di Leo: accoglienza, cura e vicinanza.

Tenere tra le braccia uno dei bambini ospiti della nostra Casa significa ricordare, ogni giorno, perché tutto questo esiste.

La Casa di Leo nasce per offrire un luogo in cui le famiglie possano sentirsi accolte, sostenute e meno sole nei momenti più delicati della loro vita.

Il Bilancio Sociale nelle vostre mani non è soltanto un insieme di numeri o attività realizzate. È il racconto di una comunità fatta di volontari, sostenitori, professionisti e amici che hanno scelto di condividere un pezzo di strada con noi, rendendo possibile trasformare un sogno in una CASA vera.

Ogni gesto, ogni progetto e ogni incontro porta con sé il messaggio che Leo ci ha lasciato in eredità: "Io sono felice."

Un invito a scegliere, ogni giorno, di costruire speranza anche nelle situazioni più fragili.

Con gratitudine,

Giuseppe Polichini

Presidente di Eos Aps/La Casa di Leo

Informazioni generali dell'Ente

N° TELEFONO SEDE OPERATIVA	035 0400130
INDIRIZZO MAIL	info@eosaps.org
INDIRIZZO PEC	eosaps@pec.it
SITO INTERNET	www.lacasadileo.org
SOCIAL MEDIA	Facebook: EOS aps - La Casa di Leo Instagram: eos_aps Linkedin: La casa di Leo - Eos aps

Scheda anagrafica

DENOMINAZIONE	EOS La stella del mattino Aps
SEDE LEGALE E OPERATIVA	Via Aldo Moro, 47 24048 Treviolo
FORMA GIURIDICA	Associazione
MODELLO DI RIFERIMENTO	Associazioni di promozione sociale
CODICE FISCALE	95184810166
CODICE ATECO	949990 Attività di altre associazioni organizzative NCA
DATA COSTITUZIONE	01/07/2010
ISCRIZIONE AL REGISTRO UNICO NAZIONALE TERZO SETTORE	nr. 3734 del 28/10/2022
SEZIONE	Associazioni di promozione sociale
PRIVACY E PROTEZIONE DEI DATI	Responsabile della protezione dei dati esterno: Dr.ssa Alessandra Erika Di Benedetto
CARTA DEI SERVIZI	CAWIPA
FONDO DI DOTAZIONE	€ 15.000

Metodologia

L'Associazione Eos aps presenta il Bilancio Sociale in conformità alle linee guida del Decreto Ministeriale 4 luglio 2019.

Il documento valorizza i **principi di rilevanza, completezza, trasparenza, neutralità, competenza di periodo, comparabilità, chiarezza, veridicità, verificabilità e attendibilità**, con un'impostazione fedele al modello già adottato e consolidato.

Il percorso redazionale ha coinvolto i referenti dei servizi e delle funzioni interne, per una raccolta di informazioni ordinata, tracciabile e verificabile.

Forme di comunicazione

Il presente Bilancio Sociale viene discusso e approvato nel Consiglio Direttivo del 19 maggio 2026 e nell'Assemblea dei Soci del 22 giugno 2026.

Il Bilancio Sociale verrà successivamente diffuso attraverso i canali abituali dell'Associazione:

- » Stampa cartacea della relazione
- » Pubblicazione sul sito Internet dell'associazione (www.lacasadileo.org)
- » Diffusione sui Social (Facebook, Instagram)
- » Altre modalità che saranno prossimamente individuate.

Mission e finalità dell'ente

EOS – La Stella del Mattino nasce con una finalità chiara, definita all'articolo 2 dello Statuto:

rendere le famiglie accolte più serene e più preparate ad affrontare le difficoltà legate alla malattia del proprio figlio.

La Casa di Leo esprime questo obiettivo attraverso un'accoglienza integrata: supporto quotidiano, attenzione ai bisogni materiali, ascolto, percorsi educativi e psicologici per bimbi e genitori, in stretto raccordo con la struttura sanitaria di riferimento.

Casa di Leo opera in stretto collegamento con l'Ospedale Papa Giovanni il quale identifica ed indirizza i bambini e le famiglie che possono essere accolte alla Casa, con un percorso di valutazione integrato e finalizzato alle necessità delle famiglie.



Com'è nata l'associazione

L'Associazione EOS – La Stella del Mattino APS (di seguito "EOS" o "l'Associazione") prende vita nel 2010, ispirata dall'esperienza profondamente segnante di Leonardo Morghen e della sua famiglia. Leonardo, nato nel 2005, ha convissuto fin dalla nascita con una malattia rara e tuttora non identificata, che ha costretto lui, i genitori e il fratello a intraprendere un percorso complesso fatto di trasferimenti continui: dapprima in diverse città italiane, successivamente in centri specializzati europei e, infine, negli Stati Uniti, a Columbus, Ohio, dove è stato seguito quotidianamente dal team medico del Nationwide Children's Hospital.

Il periodo trascorso negli Stati Uniti è stato determinante: Leo e sua mamma Susanna hanno trovato ospitalità temporanea presso la Ronald McDonald House, un luogo in grado di offrire sostegno, vicinanza e una dimensione di "casa" nel pieno di un percorso medico estremamente delicato.

Quell'esperienza ha acceso in EOS il desiderio di ricreare in Italia un analogo modello di accoglienza, per supportare altre famiglie che si trovano a vivere la complessità della malattia di un figlio. L'obiettivo era ed è tuttora quello di garantire supporto pratico, conforto emotivo e un ambiente che somigli il più possibile a una casa, anche lontano dalla propria.

Tra il 2011 e il 2014, l'Associazione ha iniziato a sostenere concretamente dieci famiglie con bambini in cura presso l'Ospedale Papa Giovanni XXIII di Bergamo, fornendo loro beni di prima necessità e soluzioni abitative temporanee.

La morte di Leonardo ha indicato con forza la direzione da seguire e, tra la fine del 2015 e l'inizio del 2016, EOS ha trasformato questo messaggio in azione, avviando una grande raccolta fondi per dare forma al progetto che nel frattempo si era delineato con chiarezza.

I lavori di costruzione dell'immobile dedicato all'housing sociale pediatrico sono iniziati nel luglio 2017 e il 13 gennaio 2018 è stata inaugurata La Casa di Leo che, già nel marzo dello stesso anno, ha accolto la prima famiglia. La Casa è pensata per sostenere nuclei familiari con bambini sottoposti a ricoveri lunghi, frequenti o

complessi, prevalentemente afferenti all'Ospedale Papa Giovanni XXIII, offrendo loro accoglienza e un ambiente in cui ritrovare serenità, forza e una quotidianità possibile.

Inizialmente, la struttura poteva ospitare fino a 5 stanze ma, grazie al progetto di ampliamento "Leo Diventa Grande", la capacità ricettiva è stata a dicembre 2025 di 10 stanze e nel 2026 sarà di 15 stanze (a seguito della ristrutturazione ed integrazione della precedente casa con la nuova), affiancate da 3 appartamenti. Anche gli spazi comuni sono stati ampliati significativamente, passando da 80 mq a 260 mq, permettendo così di garantire un livello di accoglienza più completo e adeguato alla crescente domanda.

La guida ispiratrice dell'intero progetto resta il messaggio di Leo:

"Io sono felice anche se sono diverso. Non è un problema essere diverso, mi dà fastidio ma non è un problema. E io alle persone che sono come me o che hanno altri problemi dico: non smettete di combattere, resistete. Il mio nome è Leonardo Morghen e spero che tutti voi ce la farete a resistere. Un bacio."

Leonardo ha lasciato un dono immenso: la sua capacità di vedere l'altro, di riconoscerne la fatica e accoglierla senza giudizio. Questo sguardo, insieme alla forza del suo esempio, è diventato la radice profonda del progetto de La Casa di Leo che continua a crescere seguendo la sua traccia.

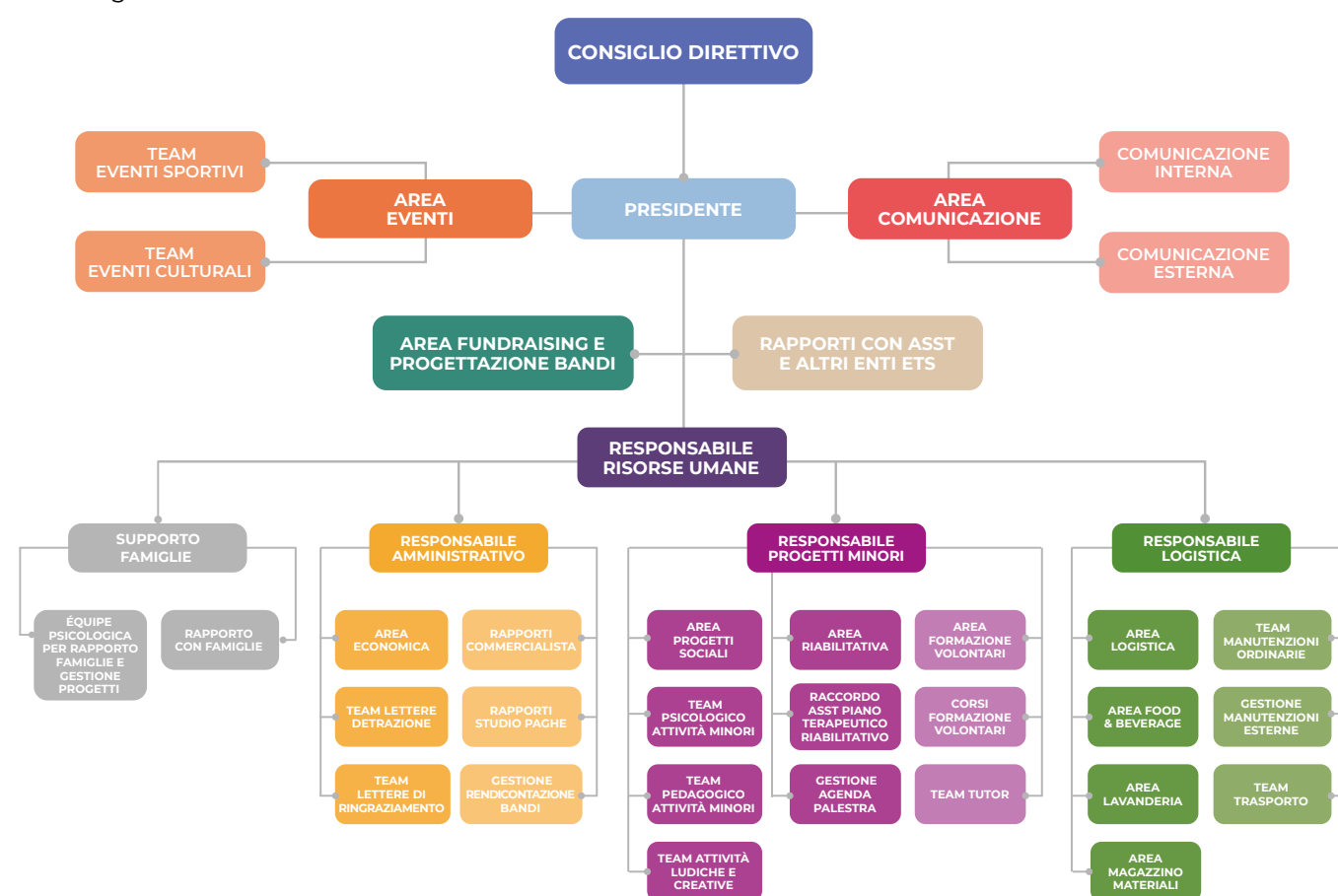


2 Governance e struttura organizzativa

Organigramma 2025

La governance di EOS APS si fonda su un Direttivo coeso, impegnato a garantire supervisione, trasparenza, sostenibilità e continuità del progetto. L'assetto organizzativo integra la partecipazione dei volontari con figure professionali dipendenti e consulenti, per assicurare qualità e continuità dei servizi erogati.

L'unione e la stretta collaborazione tra tutte queste figure (direttivo, soci, dipendenti, collaboratori esterni e volontari), nel pieno rispetto del principio di separazione dei poteri, è garantita da un'organizzazione che ha come obiettivo l'erogazione di un servizio efficace ed efficiente. L'individuazione di ruoli e di referenti per i differenti ambiti di gestione de La Casa ha portato alla formulazione dell'organigramma di seguito riportato (in essere nel 2025), utile riferimento per agevolare lo svolgimento di tutte le attività richieste.



Il Direttivo

Di seguito la composizione del Direttivo di EOS APS in essere al 31/12/2025:

Presidente EOS aps:

- » Susanna Berlendis

Consiglieri:

- » Attilio Brambilla,
- » Elena Bresciani,

- » Morena Capello,
- » Paolo Dubbini,
- » Michele Morghen.

Organo di Controllo:

- » Dottor Giammaria Monticelli

Commercialista:

- » Dottor Simone Biffi

Le nostre persone

La crescita della dimensione della Casa ha comportato un analogo percorso di crescita in termini organizzativi per poter accogliere al meglio le famiglie e offrire loro un servizio adeguato.

Da Aprile 2024 l'Associazione si è strutturata con l'assunzione di tre lavoratori subordinati ai quali, da Novembre 2024, si è aggiunta una quarta figura. I dipendenti riportano al Responsabile delle Risorse Umane, anch'egli membro del Direttivo.

Nel 2025 è proseguito il percorso di consolidamento organizzativo e la definizione di processi interni coerenti con l'aumento della capacità di accoglienza.



Figure professionali

La Casa ha potuto contare nel 2025 sulla collaborazione di professionisti specializzati:

- » 2 consulenti psicologiche a supporto dei dipendenti, dei volontari e delle famiglie ospiti;
- » 2 consulenti pedagogiche per progetti ludico-ricreativi destinati ai piccoli ospiti.



Dipendenti

L'organico dipendente di EOS APS risulta composto al 31/12/2025 da 4 figure professionali responsabili di 4 differenti ambiti operativi:

- » Responsabile Relazioni Istituzionali e Famiglie,
- » Responsabile Area Amministrativa,
- » Responsabile Area Logistica,
- » Responsabile Area Minori.



Volontari

La Casa di Leo fonda il proprio servizio sul supporto prezioso e indispensabile dei volontari che operano quotidianamente a supporto del progetto, garantendo passione, motivazione ed impegno costanti. Al 31/12/2025, i volontari dell'associazione risultano pari a 254, di cui 227 volontari operativi all'interno de La Casa.



03 Attività realizzate

Gestione de La Casa di Leo

La Casa di Leo, progetto di EOS APS, continua ad essere guidata nella sua gestione dal Direttivo dell'Associazione con l'obiettivo comune di sostenere le famiglie che affrontano la malattia di un figlio. Nel corso del 2025 il team di lavoro ha ulteriormente consolidato la propria struttura nel tentativo di rispondere in modo sempre più efficace alle esigenze degli ospiti, affiancando ai volontari figure professionali dedicate, ossia dipendenti dell'Associazione e consulenti specializzati.

La Casa di Leo è una struttura di housing pediatrico temporaneo e condiviso, che accoglie pazienti pediatrici in cura presso l'Ospedale Papa Giovanni XXIII di Bergamo e le loro famiglie. È **temporaneo** perché le famiglie risiedono presso La Casa solo per il periodo necessario alle cure, per poi rientrare nei propri luoghi d'origine. È **condiviso** perché l'intera progettualità è pensata per favorire la relazione tra i nuclei familiari, promuovendo la condivisione delle difficoltà e la costruzione di una rete di sostegno reciproco. I volontari accompagnano le famiglie nella quotidianità e le attività sociali proposte seguono una filosofia chiara: nel percorso di malattia di un figlio non si è soli.

Il rapporto con l'Ospedale rimane stretto e costante. L'ingresso delle famiglie avviene su indicazione della struttura sanitaria o previo confronto con essa. I progetti di sostegno rivolti ai bambini e ai loro familiari vengono costruiti in dialogo con l'Ospedale, così da garantire continuità assistenziale ed un accompagnamento anche nei momenti più complessi, soprattutto quando i decorsi clinici non sono favorevoli. La Casa di Leo non rappresenta solo un alloggio temporaneo, ma un luogo in cui ritrovare forza, tranquillità e serenità, elementi fondamentali per affrontare la malattia e restituire ai bambini e alle loro famiglie un clima di maggiore benessere e un percorso di recupero accelerato.

Le famiglie accolte, inoltre, vivono spesso condizioni di significativa fragilità socio-economica.

L'Ospedale Papa Giovanni XXIII, consapevole di tali situazioni, richiede a La Casa di Leo per questi nuclei un supporto anche economico durante la permanenza, oltre ad un aiuto concreto nella fase di dimissione, affinché il rientro avvenga in condizioni di vita adeguate.

Pertanto La Casa di Leo offre:

- » **Sostegno economico:** durante l'intera permanenza, in accordo con l'Ospedale, viene garantito un supporto a più livelli alle famiglie con gravi fragilità non solo economiche. Oltre ai beni di prima necessità come cibo e farmaci, non è raro fornire anche vestiario o altri materiali utili. Il sostegno termina con la conclusione dell'accoglienza;
- » **interventi di segretariato sociale:** La Casa di Leo mette a disposizione uno spazio di ascolto e orientamento, accompagnando le famiglie presso enti e uffici per svolgere le pratiche necessarie al soggiorno e all'ottenimento di eventuali documenti. Spesso si collabora con il Comune di residenza per facilitare le relazioni tra enti. Vengono raccolti elementi utili alla conoscenza del nucleo, così da progettare percorsi personalizzati di supporto. Questa attività è svolta da volontari con competenze professionali specifiche, capaci di ascoltare, accompagnare e indirizzare in modo efficace. Si struttura così un progetto di accoglienza integrato, basato sulla collaborazione con ATS, ASST, Comuni, Regione e Agenzia delle Entrate;
- » **reinserimento sociale:** l'intero soggiorno ha come obiettivo un rientro sereno nella casa di origine. Per questo si lavora per ridurre il rischio di isolamento, favorendo momenti di condivisione, il recupero di una dimensione familiare e il rispetto di regole comuni. Conoscere altre famiglie nelle reciproche fragilità e nella consapevolezza che, pur nel dolore, si può andare avanti, rende La Casa di Leo un luogo protetto, accogliente e capace di generare resilienza. Le attività proposte e la costante relazione con i servizi sociali dei territori di provenienza favoriscono, per quanto possibile, un rientro positivo nella comunità. Anche dopo la fine dell'accoglienza, rimane un legame speciale con La Casa di Leo;
- » **supporto psicologico e relazionale:** il servizio, completamente gratuito, mira ad alleviare la fatica emotiva dei bambini e dei loro genitori, rafforzando le relazioni e la resilienza familiare. Le psicologhe supportano anche le figure professionali ed i volontari che spesso accompagnano le famiglie in percorsi dal forte impatto emotivo e, pertanto, devono essere preparati ad affrontare situazioni dolorose;
- » **percorsi educativi per bambini e famiglie:**
 - **Supporto pedagogico:** il percorso educativo iniziato durante il ricovero ospedaliero di ciascun bimbo prosegue presso la Casa, garantendone la continuità, grazie alle proposte individuate con il supporto di due pedagogiste;
 - **Sostegno educativo e alfabetizzazione:** La Casa di Leo collabora con l'Istituto Comprensivo di Treviolo per l'inserimento scolastico dei minori in età scolare, garantendo la frequenza delle lezioni nel rispetto delle necessarie misure di protezione. È attiva anche una collaborazione con una realtà del territorio che garantisce continuità scolastica in dialogo con la scuola di provenienza. Inoltre, vengono offerti percorsi di alfabetizzazione di base ai genitori, grazie a volontari esperti.



Sostenibilità ambientale

L'attenzione al benessere del bambino e della famiglia ha portato alla creazione di un ambiente con elevati standard di comfort abitativo, combinati ad una scelta responsabile nei confronti della sostenibilità ambientale. Dal punto di vista strutturale, La Casa è costituita da un telaio in legno posato su cemento armato. La struttura in legno è leggera, molto dissipativa e offre una protezione antisismica al di sopra di quanto previsto dalla normativa vigente. Inoltre è garantito un elevato livello di isolamento acustico. I materiali utilizzati, eco-compatibili e rinnovabili, combinati con la tipologia progettuale e con sistemi di domotica all'avanguardia, consentono di perseguire elevati livelli di efficienza energetica. L'efficientamento energetico è un fattore chiave non solo per ridurre le spese operative della struttura, ma anche per migliorare il benessere delle famiglie ospitate, offrendo loro un ambiente confortevole e sostenibile.

In particolare, il progetto di ampliamento ha previsto l'installazione di un sistema di pannelli fotovoltaici che, combinati con batterie di accumulo, potrà consentire a La Casa di Leo di essere completamente autosufficiente dal punto di vista energetico, con l'obiettivo di garantire una produzione annua di energia pulita al di sopra del fabbisogno stimato. L'energia in eccesso potrà essere ceduta alla rete o a una comunità energetica, contribuendo alla sostenibilità del territorio. Inoltre, il risparmio derivante dall'uso di energia rinnovabile potrà permettere a La Casa di Leo di reinvestire risorse nelle attività di supporto per le famiglie, assicurando una gestione economica sostenibile nel lungo periodo.

Attività a sostegno

La sostenibilità economica e gestionale del progetto si fonda su una chiara allocazione delle risorse e su una pianificazione attenta delle attività, così da garantire che ogni intervento sia adeguatamente finanziato, mantenendo un equilibrio tra qualità dei servizi e contenimento dei costi.

Le attività di raccolta fondi si articolano in diverse tipologie:

- » **Campagne di sensibilizzazione** rivolte a privati, aziende e fondazioni.
- » **Iniziative** organizzate dall'Associazione, tra cui:
 - Bomboniere: realizzate dai volontari per diverse occasioni;
 - Gadget: proposti attraverso mercatini solidali;
 - Eventi: sviluppo e promozione di eventi sportivi e non.
- » **Bandi**: l'Associazione, con il supporto di professionisti esterni, ha proseguito l'attività di partecipazione, richiesta e rendicontazione dei bandi a sostegno sia dell'ampliamento del progetto sia della copertura dei servizi erogati.





04 Impatto sociale delle attività

Indicatori di impatto

Un elemento centrale per garantire il successo nel 2025 del progetto de La Casa di Leo è stato rappresentato dalla continuità nell'implementazione di un efficace sistema di monitoraggio e valutazione. Questo ha permesso di misurare i progressi, valutare l'impatto delle attività e individuare tempestivamente eventuali aree di miglioramento. EOS APS da sempre si impegna a monitorare con attenzione tutte le azioni previste, ponendo al centro i beneficiari e i risultati attesi.

Ogni attività viene documentata attraverso registri aggiornati e dettagliati, nei quali sono riportati:

- » **numero di famiglie accolte;**
- » **durata media del soggiorno;**
- » **partecipazione alle attività** (supporto psicologico, formazione).

Accanto ai dati quantitativi vengono raccolti anche elementi qualitativi, grazie all'osservazione diretta effettuata dalle figure professionali interne all'Associazione, dai volontari e dai consulenti esterni. Questo approccio integrato consente di cogliere aspetti più profondi dell'esperienza delle famiglie e di orientare in modo più mirato le azioni future.

Il sistema di monitoraggio e valutazione garantisce che La Casa di Leo non solo raggiunga gli obiettivi prefissati, ma lo faccia mantenendo un'attenzione costante alla qualità e all'impatto delle attività.

In questo modo è possibile mantenere un monitoraggio continuo di quanto avviene all'interno de La Casa di Leo. Gli incontri periodici con personale, consulenti e volontari consentono di integrare feedback qualitativi nel processo decisionale e di perfezionare continuamente le attività.

Beneficiari

I beneficiari delle attività erogate dall'Associazione restano le famiglie accolte che trovano ne La Casa di Leo un sostegno concreto, personalizzato e continuativo durante l'intero percorso di cura.

ANNO 2023

	N° TOT	ESTERO	ITALIA	% ESTERO/TOT	PERMANENZA MEDIA (GG)
Cardiologia/Cardiochirurgia	9	8	1	88,89	74
Oncologia	13	2	11	15,38	22
Trapianti	43	4	39	9,30	18
Chirurgia	1	-	1	-	3
Terapia Intensiva Pediatrica	2	-	2	-	13
TOTALE	68	14	54	20,59	

ANNO 2024

	N° TOT	ESTERO	ITALIA	% ESTERO/TOT	PERMANENZA MEDIA (GG)
Cardiologia/Cardiochirurgia	5	4	1	80	147
Oncologia	7	-	7	0	145
Trapianti	12	5	7	41,6	40
Chirurgia	3	-	3	0	13
Terapia Intensiva Pediatrica	1	-	1	0	17
Patologia Neonatale	2	-	2	0	46
TOTALE	30	9	21	30	

ANNO 2025

	N° TOT	ESTERO	ITALIA	% ESTERO/TOT	PERMANENZA MEDIA (GG)
Cardiologia/Cardiochirurgia	9	2	7	22,2	27
Oncologia	13	2	11	15,4	58
Trapianti	12	5	7	42	19
Chirurgia	4	-	4	-	34
Terapia Intensiva Pediatrica	6	-	6	-	25
Patologia Neonatale	2	-	2	-	47
TOTALE	46				

Rispetto al 2024, dalle tabelle sopra riportate emerge un aumento delle accoglienze in particolare di pazienti di cardiologia/cardiochirurgia, oncologia e terapia intensiva pediatrica.

Stakeholder

Per garantire una realizzazione efficace e sostenibile del progetto di accoglienza, Eos Aps coltiva quotidianamente relazioni con una rete articolata di soggetti, appartenenti a realtà diverse. Questo dialogo costante permette di assicurare sia la solidità economico/finanziaria del progetto sia la qualità dei servizi offerti alle famiglie.

Gli stakeholder coinvolti comprendono componenti interni all'Associazione, che contribuiscono alla gestione operativa e strategica, e realtà esterne che, a vario titolo, sostengono e arricchiscono il progetto.

Stakeholder interni

- » Dipendenti
- » Soci
- » Volontari

Stakeholder esterni

- » Associazioni
- » ATS ed Ospedale Papa Giovanni XXIII

- » Banche
- » Consulenti
- » Donatori privati
- » Famiglie
- » Fornitori
- » Istituti comprensivi
- » Oratori

Descrizione del personale

Le risorse alla data del 31/12/2025 sono:

- » **Area Amministrazione** con contratto part-time (5 ore al giorno) a tempo indeterminato
- » **Area Logistica** con contratto part-time (5 ore al giorno) a tempo indeterminato
- » **Area Minori** con contratto full-time (8 ore al giorno) a tempo indeterminato
- » **Relazioni Istituzionali e Famiglie** - con contratto full-time (8 ore al giorno) a tempo indeterminato.

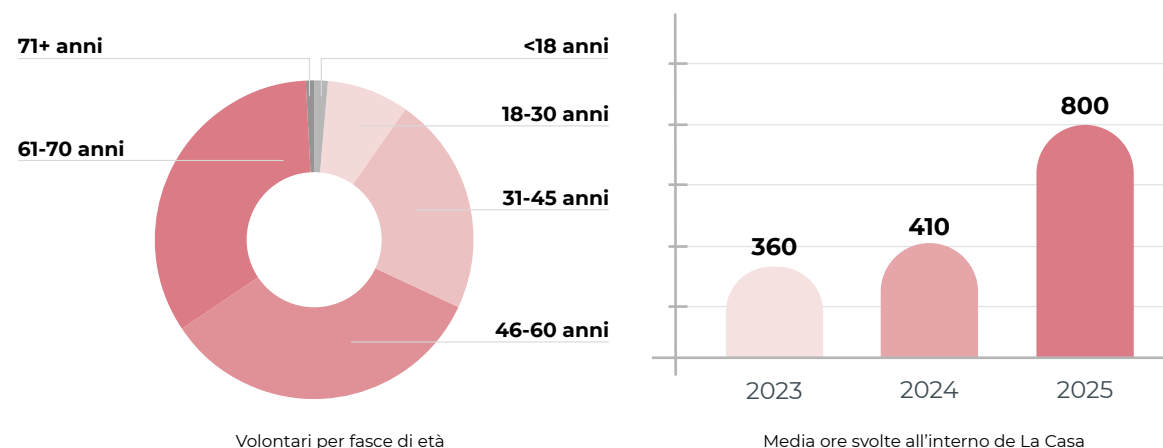
Ruolo dei volontari

Essere volontario de La Casa di Leo significa offrire un contributo concreto e al tempo stesso vivere un percorso di crescita personale.

Alla data del 31/12/2025 sono attivi 254 volontari (79 Maschi e 175 Femmine), suddivisi per fasce di età come segue: minorenni = 4; 18-25anni = 5; 26-35=12; 36-50anni=47; 51-65anni=101 ; 66+ =85.

La media delle ore svolte all'interno de La Casa è pari a:

- » 360 ore nel 2023,
- » 410 ore nel 2024,
- » 800 ore nel 2025.



Nel 2025, alla luce delle esigenze nate dal Progetto di ampliamento e dalla disponibilità di nuovi spazi, è stato creato un gruppo dedicato alla gestione dei magazzini per la riorganizzazione e la gestione strutturata di tutti i beni necessari per l'accoglienza presso La Casa, oltre che per gli eventi dell'Associazione.

	2023	2024	2025
Amministrazione	3	3	3
Bomboniere	8	12	20
Eventi	3	4	5
Eventi sportivi	7	11	12
Gadget	2	4	7
Magazzini	-	-	3
Manutenzione	12	15	17
Social	5	5	6
Autisti	6	16	18

Formazione e sviluppo

Volontari

Il percorso di formazione degli aspiranti volontari dell'Associazione EOS APS - La stella del mattino è obbligatorio e prevede i seguenti steps:

- » incontro di presentazione dell'Associazione e del progetto de La Casa di Leo, condotto dalle referenti dei volontari;
- » due moduli formativi, a cura di una delle psicologhe dell'Associazione, sui seguenti temi:
 - comunicazione e utenza de La Casa di Leo;
 - ruolo del volontario;
- » avvio di un periodo di tutoraggio in affiancamento ad un volontario senior (circa 4/6 turni in affiancamento);
- » due moduli formativi, condotti da una delle psicologhe dell'Associazione, sui seguenti argomenti:

- malattia e morte;
- » colloquio individuale e/o di gruppo con una delle due psicologhe;
- » rimando di idoneità o meno da parte dei referenti dei volontari.

Dipendenti

- » Nel 2025 sono proseguiti i corsi - ad integrazione di quelli avviati nell'anno precedente -relativamente a:
 - » gestione e coordinamento di team;
 - » progettazione e valutazione;
 - » comunicazione efficace;
 - » attività educative e ludiche;
 - » rendicontazione di progetti sociali.



05 Informazioni Economico-Finanziarie

Il Bilancio economico-finanziario mantiene l'articolazione consolidata: i proventi derivano prevalentemente dalla raccolta fondi, mentre gli oneri riflettono i servizi a favore delle famiglie, il rafforzamento organizzativo e l'avanzamento del Progetto di Ampliamento della Casa.

Principali investimenti realizzati nel 2025

Categoria	Incremento (€)	% sul totale investimenti
Fabbricati civili – Ampliamento Casa di Leo	4.290.543	73,7%
Impianti generici	1.227.416	21,1%
Mobili e arredi ampliamento	234.487	4,0%
Sistemazioni esterne e verde	57.750	1,0%
Attrezzatura varia e minuta	14.909	0,3%
Totale investimenti 2025	5.825.105	100,0%

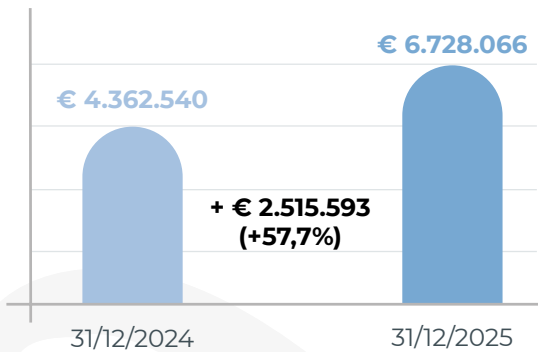
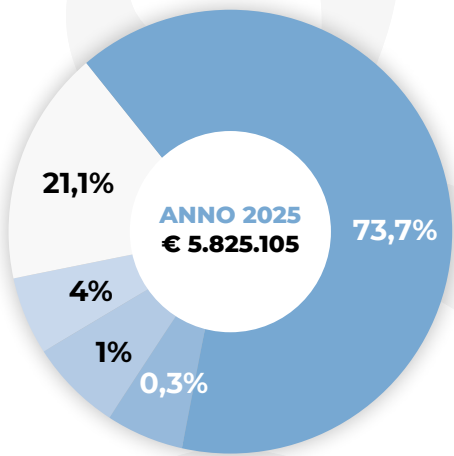
Nel corso del 2025 sono stati completati gli investimenti relativi all'ampliamento di Casa di Leo, per un valore complessivo di **€ 5.825.105**. L'intervento ha riguardato principalmente la realizzazione del nuovo fabbricato (**€ 4.290.543**), l'installazione degli impianti tecnologici (**€ 1.227.416**) e l'allestimento degli spazi mediante arredi, attrezzature e sistemazioni esterne.

Le immobilizzazioni in corso e acconti, pari a **€ 3.309.512** al 31 dicembre 2024, risultano integralmente riclassificate nelle rispettive categorie di cespiti a seguito dell'entrata in funzione della struttura.

Il valore netto delle immobilizzazioni materiali passa da **€ 4.362.540** a **€ 6.728.066**, con un incremento di **€ 2.515.593**, al netto degli ammortamenti dell'esercizio pari a **€ 150.067**.

Ampliamento Casa di Leo

- Fabbricati civili – ampliamento casa
€ 4.290.543 73,7% del totale
- Impianti generici
€ 1.227.416 21,1% del totale
- Mobili e arredi ampliamento
€ 234.487 4% del totale
- Sistemazioni esterne e verde
€ 57.750 1% del totale
- Attrezzatura varia e minuta
€ 14.909 0,3% del totale



Il 2025 segna il completamento dell'ampliamento di Casa di Leo, con investimenti concentrati principalmente sul nuovo fabbricato e sugli impianti tecnologici. Oltre il 94% degli investimenti è riferito a fabbricati, impianti e arredi dell'ampliamento, a conferma della natura strategica dell'intervento.

Le immobilizzazioni in corso e acconti pari a € 3.309.512 del 2024 sono state integralmente riclassificate nei cespiti a fine 2025.



Investimenti sostenuti – valore e creazione di valore

Un investimento solido e mirato per migliorare la qualità degli spazi, l'efficienza e la funzionalità della struttura, a beneficio degli ospiti e della comunità.

Risultato di esercizio	2023	2024	2025
Proventi	772.800	1.278.243	2.100.578
Oneri	230.494	479.509	1.923.325
Avanzo d'esercizio	542.306	798.734	103.345
Percentuale %	70%	62%	5 %

Il totale dei proventi dell'Associazione nel 2025 registra un incremento del 64% rispetto al 2024, confermando un trend di crescita significativo.

Per quanto riguarda la composizione dei Proventi dell'Associazione, si evidenzia che le attività sono sostenute principalmente dalla raccolta fondi, poiché il servizio di accoglienza viene erogato gratuitamente alle famiglie.

Dall'analisi della tabella si evidenzia, come nel 2025, la raccolta fondi per il 5 per mille sia cresciuta del 26% sull'anno 2024.

Proventi	2023	2024	2025
Erogazioni liberali	469.108	925.832	594.203
Contributi da enti pubblici	-	116.954	261.745
Contributi da soggetti privati	13.867	127.806	1.038.204
Proventi del 5 per mille	39.117	49.300	62.174
Proventi da raccolte fondi abituali	32.084	37.454	66.979
Rimanenze finali	15.677	10.270	8.971
Proventi da rapporti bancari	16.086	9.836	5.395
Quote associative	620	600	550
Altri ricavi, rendite e proventi	186.241	191	62.357
Proventi da raccolte fondi occasionali	-	-	-
Totale proventi	772.800	1.278.243	2.100.578

Nel triennio si registra una crescita costante degli oneri, riconducibile sia al consolidamento della struttura organizzativa sia al processo di ampliamento attualmente in corso. Si evidenzia che la quota più significativa riguarda i servizi, comprendenti sia i costi di gestione ordinaria che le attività professionali di supporto alle famiglie e le consulenze necessarie al corretto funzionamento dell'Associazione.

La voce "Materie prime" ha registrato un incremento rilevante, dovuto all'operatività della Casa con la nuova disponibilità di stanze e appartamenti, che ha reso necessario l'acquisto di beni e attrezzature aggiuntive.

Oneri	2023	2024	2025
Servizi	122.997	290.384	301.082
Personale	0	62.467	107.768
Prestiti	15.910	39.415	50.801
Ammortamenti	27.321	28.327	150.067
Materie prime e consumi di merci	26.833	26.698	102.966
Rimanenze iniziali	16.314	15.677	10.270
Oneri da raccolte fondi abituali	15.625	10.890	20.229
Altri Oneri	114	2.000	0
Oneri diversi di gestione	4.565	2.146	7.972
Oneri bancari	815	1.505	2.878
Accantonamento a riserva vincolata per decisione degli organi istituzionali	-	-	1.243.200
Totale oneri	230.494	479.509	1.997.233

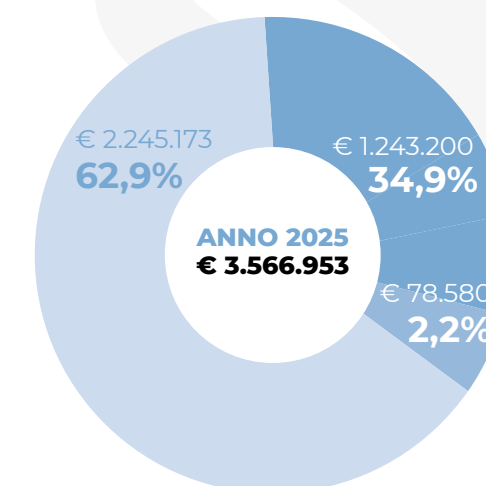
Al 31 dicembre 2025 le riserve vincolate per decisione degli organi istituzionali ammontano a € 3.566.953. Tale importo è stato costituito per garantire la copertura finanziaria dell'investimento strategico relativo all'ampliamento di Casa di Leo.

La riserva deriva per € 1.243.200 dalla raccolta fondi realizzata nel corso del 2025 nell'ambito della campagna "Leo diventa grande", per € 2.245.173 dalla destinazione degli avanzi di gestione maturati negli esercizi dal 2021 al 2024 e per € 78.580 dalla riclassificazione di una riserva vincolata da terzi riferita al medesimo progetto.

Struttura della riserva vincolata al 31/12/2025

Raccolta fondi anno 2025 "Leo diventa grande"	EURO
Contributi Enel Cuore	200.000
Contributi Fondazione Cariplo Housing	400.000
Contributi Fondazione Cariplo Emblematico (palestra e play room)	120.000
Contributi CESVI per aree verdi e area giochi	26.250
Contributi ed erogazioni liberali persone giuridiche - progetto "Leo diventa grande"	263.502
Contributi ed erogazioni liberali persone fisiche - progetto "Leo diventa grande"	123.488
Crowdfunding Banca Etica	47.786
Contributi 5 per mille	62.174
TOTALE	1.243.200

- Raccolta fondi 2025 "Leo diventa grande"
- Avanzi di gestione 2021-2024 destinati al progetto
- Riclassificazione riserva vincolata da terzi



Avanzi di gestione 2021-2024 destinati al progetto

2021	2022	2023	2024	
€ 82.046	+ € 822.087	+ € 542.306	+ € 798.734	=

TOTALE AVANZI 2021-2024
€ 2.245.173



Riclassificazione della riserva vincolata da terzi per progetto di ampliamento

€ 78.580

La riserva vincolata di € 3.566.953 ha finanziato il **61%** del totale investimenti per l'ampliamento di Casa di Leo.

La composizione della riserva evidenzia come il progetto sia stato sostenuto dai contributi ricevuti da enti, fondazioni, imprese e cittadini, per il perseguimento di un obiettivo strategico di lungo periodo.



06 Relazioni con la comunità e collaborazioni

Collaborazioni con enti pubblici e privati

La rete di collaborazione costituisce un fattore abilitante della qualità dell'accoglienza. Nel 2025 è proseguito il lavoro con enti pubblici e privati, in continuità con le intese già in essere e con l'obiettivo di ampliare i servizi accessori a favore delle famiglie.

Enti Pubblici

- » ASST Papa Giovanni XXIII, ATS Bergamo, ATS Milano, Comune di Bergamo, Comune di Treviolo, Regione Lombardia, Ministero del Lavoro e delle politiche Sociali

Enti Privati

- » Associazioni del territorio e fondazioni culturali e filantropiche già partner del progetto, insieme a cooperative sociali impegnate nell'inclusione e nell'accompagnamento educativo.

Iniziative con la Comunità

Nel corso dell'anno sono proseguite le azioni di sensibilizzazione rispetto ai temi della malattia e della morte, con incontri pubblici, testimonianze e momenti formativi.

Progetto La Casa di Leo si racconta

Il progetto La Casa di Leo si racconta si conferma nel 2025 una delle azioni cardine di sensibilizzazione territoriale promosse da EOS Aps, con l'obiettivo di diffondere tra le giovani generazioni la cultura dell'accoglienza, della solidarietà e della responsabilità condivisa. Attraverso percorsi educativi esperienziali rivolti a scuole e oratori di ogni ordine e grado, l'iniziativa ha favorito la conoscenza della missione dell'associazione e dei suoi valori fondanti, stimolando nei bambini e nei ragazzi empatia, consapevolezza e cittadinanza attiva.

Nel corso del 2025 il progetto ha coinvolto **5 realtà scolastiche** e oratoriali del territorio, raggiungendo **1.106 studenti** e ottenendo un riscontro estremamente positivo da parte di insegnanti, educatori e famiglie, che ne hanno riconosciuto la capacità di generare riflessioni profonde e cambiamenti significativi nei comportamenti. L'impatto prodotto si è manifestato sia sul piano educativo, con lo sviluppo di competenze emotive e relazionali, sia sul piano sociale, grazie all'attivazione di iniziative spontanee di sostegno all'associazione, tra cui donazioni, partecipazione agli eventi e raccolte fondi promosse in ambito scolastico. La Casa di Leo si racconta si configura così come un percorso strutturato di educazione alla comunità, capace di rafforzare il legame tra l'Associazione e le comunità educanti del territorio e di diffondere una cultura della cura e della vicinanza. In questo cammino, il messaggio "Io sono felice" diventa un seme affidato alle nuove generazioni, trasformando un'esperienza di fragilità in un'opportunità di crescita collettiva e contribuendo alla costruzione di comunità più empatiche, consapevoli e capaci di prendersi cura.

Scuole destinatarie del Progetto La Casa di Leo si racconta

Provincia

2 Scuole Primarie

BG e MI

3 Scuole Secondarie di Primo Grado

BG

Eventi e Campagne di sensibilizzazione e/o raccolta fondi

Nel corso del 2025, le iniziative di raccolta fondi organizzate da La Casa di Leo hanno rafforzato il legame con la comunità, che ha partecipato con generosità e coinvolgimento





07 Obiettivi futuri e piani di sviluppo

Iniziative di miglioramento realizzate nel 2025

Nel corso del 2025 La Casa di Leo APS ha completato il progetto di estensione della struttura, raggiungendo l'obiettivo strategico di aumentare la capacità di accoglienza da 5 a 18 famiglie con figli in cura presso l'Ospedale Papa Giovanni XXIII di Bergamo. L'ampliamento della Casa ha consentito l'introduzione di significativi miglioramenti qualitativi e organizzativi, tra cui:

- » potenziamento della capacità ricettiva e della risposta ai bisogni delle famiglie ospiti;
- » sviluppo e implementazione, in collaborazione con l'Ospedale Papa Giovanni XXIII, di un questionario d'ingresso volto a definire in modo più accurato il profilo delle famiglie da accogliere;
- » realizzazione di un ambulatorio medico interno dedicato ai bambini malati ospiti;
- » realizzazione di una palestra riabilitativa interna per i piccoli pazienti ospiti della struttura e non;

- » consolidamento e perfezionamento dei servizi di supporto alle famiglie, con particolare attenzione all'accompagnamento emotivo e alla gestione quotidiana della fragilità;
- » rafforzamento dei percorsi di supervisione e formazione rivolti ai volontari;
- » ampliamento delle collaborazioni con enti, associazioni e realtà del territorio.

Si segnalano inoltre le seguenti novità:

- » revisione dell'organigramma associativo rispetto alla struttura del 2024, con una più chiara definizione di ruoli e responsabilità;
- » pubblicazione del libro I custodi de La Casa di Leo, realizzato in collaborazione con il Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali, scritto da Stella Pezzano e illustrato da Alexandra Colombo, come strumento culturale e narrativo per diffondere i valori dell'Associazione.

Iniziative di miglioramento previste nel 2026

In continuità con il percorso avviato, per il 2026 sono previsti ulteriori sviluppi orientati all'innovazione dei servizi e al rafforzamento della rete di cura:

- » attivazione di servizi di telemedicina e teleconsulto, in collaborazione con l'Ospedale Papa Giovanni XXIII, per garantire continuità assistenziale anche a distanza;
- » apertura della palestra riabilitativa anche ai bambini del territorio bergamasco in cura presso l'Ospedale Papa Giovanni XXIII, ampliando così l'impatto sociale della struttura oltre il nucleo delle famiglie ospiti;
- » introduzione di un questionario anonimo di gradimento rivolto alle famiglie ospiti, utile per monitorare la qualità percepita dei Servizi.

Strategie di miglioramento

Per sostenere gli obiettivi raggiunti e quelli programmati, sono previste ulteriori azioni di miglioramento orientate allo sviluppo di servizi integrativi e al rafforzamento della sostenibilità economica dell'Associazione. In particolare:

- » è in corso una valutazione con l'Ospedale Papa Giovanni XXIII per integrare nuovi accordi a supporto delle attività di dimissione di minori più fragili, con l'obiettivo di migliorare l'efficienza dei percorsi di cura, ridurre i tempi di degenza e garantire un accompagnamento più tempestivo e completo alle famiglie;
- » sono state individuate attività mirate al consolidamento delle entrate finanziarie, con l'obiettivo di garantire un sostegno economico più stabile e continuativo da parte dell'imprenditoria locale, di realtà esterne al territorio Bergamasco e di tutti quei soggetti/entità che vorranno essere vicini al percorso dell'Associazione.

Inoltre, al fine di monitorare l'efficacia delle attività svolte e valutare il raggiungimento degli obiettivi preposti, EOS APS ha avviato nel 2026 un'analisi volta all'identificazione di indicatori quantitativi e qualitativi di performance per i diversi ambiti di attività (accoglienza, raccolta fondi, comunicazione, gestione delle risorse,...).



Leo



La Casa di Leo

è un progetto di EOS aps

Via Aldo Moro 47, Treviolo (BG)

Segreteria +39 035 04 00 130

Fax +39 035 04 00 131

E-mail info@EOSaps.org



www.lacasadileo.org

